

10年後の社長に求められるのは、「イノベーションの気概」

「従業員の4人に1人が社長をめざしている」——そんな結果が、日本能率協会（JMA）の「経営者に求められる資質に関するアンケート」から明らかになった。

アンケートは、JMAが実施する「JMAトップマネジメント研修」に参加した取締役や執行役員の方が対象に行われた。冒頭の結果は、「ビジネスパーソンとして最終的にめざしたい姿」について聞いたもので、最も多かった「社長を支える参謀として貢献する役員」（48.2%）に次いで、「社長」をめざす役員は、25.3%となっている。

「役員就任前にもっとやっておけばよかったと後悔していること」という設問では、半数近かったのが「戦略・財務など経営に関する知識習得」で、ほかに「会社法・税法などの法律知識習得」「組織マネジメント・人材育成に関する知識習得」などが上位にあがった。

これらは、ITスキルやプレゼンテーションスキル、リーダーシップスキルなど各種の「スキル習得」よりも上回っており、役員にとって経営にかかわる幅広い知識習得の必要性があることが示された形だ。

「自身が評価されている資質」を聞いた質問では、「本質を見抜く力」「論理的思考」がトップ2であったが、「10年後の経営環境で社長に求められていること」への回答は、「イノベーションの気概」がトップ、「ビジョンを掲げる力」が2位となっている。この2つは、「評価されていると思う資質」では16位、14位と低く、これらを自身の資質として認識する役員は10%前後にとどまっている。

役員はどのような資質を磨くべきか、いかにして次世代の経営陣を育成していけばよいのかなど、さまざまなヒントが得られる調査といえるだろう。

● 役員就任前にもっとやっておけばよかったと後悔していること
(複数回答可 ※有効回答のみ)
n=334

順位	要素	票数	%
1位	戦略・財務など経営に関する知識習得	166票	49.7%
2位	外国語によるコミュニケーションの向上	147票	44.0%
3位	社外人脈づくり	112票	33.5%
4位	会社法・税法などの法律知識習得	91票	27.2%
5位	組織マネジメント・人材育成に関する知識習得	70票	21.0%
6位	歴史・文化・地政学などの一般教養	67票	20.1%
7位	プレゼンテーションスキルの習得	51票	15.3%
8位	ITに関する知識・スキルの習得	49票	14.7%
9位	リーダーシップ向上のためのスキル習得	46票	13.8%
10位	趣味を持つ	34票	10.2%
11位	グローバルビジネスでのプロトコル（儀礼）習得	31票	9.3%
12位	コーチングなどのコミュニケーション力の向上	29票	8.7%
13位	体力づくり	28票	8.4%
14位	休暇の取得（自分の時間をつくる）	14票	4.2%
15位	特に後悔していることはない	10票	3.0%
16位	地域との関わりを持つ	6票	1.8%
17位	家族との関わりを持つ	5票	1.5%
-	その他	14票	4.2%

● 職場で評価されていると思う資質
(優先項目を3つ回答、※有効回答のみ)
n=321（取締役41.7%、執行役員58.3%）

順位	要素	票数	%
1	本質を見抜く力	74	23.1%
2	論理的思考	68	21.2%
3	変化への柔軟性	63	19.6%
4	過去からの脱却	61	19.0%
5	統率力	53	16.5%
6	フェアな評価	52	16.2%
7	国際的経験	41	12.8%
8	人心掌握力	40	12.5%
9	リスク管理	38	11.8%
10	分析力	36	11.2%
10	発信力	36	11.2%
10	厳格さ	36	11.2%
13	情熱	35	10.9%
14	強烈な意志	32	10.0%
14	ビジョンを掲げる力	32	10.0%
16	イノベーションの気概	31	9.7%

● 10年後の経営環境で社長に求められること
(優先項目を3つ回答、※有効回答のみ)
n=334（取締役41.6%、執行役員58.4%）

順位	要素	票数	%
1	イノベーションの気概	115	34.4%
2	本質を見抜く力	110	32.9%
3	変化への柔軟性	108	32.3%
4	ビジョンを掲げる力	72	21.6%
5	国際的経験	53	15.9%
6	過去からの脱却	45	13.5%
6	厳格さ	45	13.5%
8	統率力	44	13.2%
9	情熱	40	12.0%
10	人心掌握力	39	11.7%
11	強烈な意志	38	11.4%
11	多様性の活用	38	11.4%
13	リスク管理	37	11.1%
14	高い志	36	10.8%
15	発信力	34	10.2%
16	トレンド認識力	28	8.4%

出所：一般社団法人日本能率協会『経営者に求められる資質に関するアンケート』（2017年10月）