

## 優良工場表彰制度「第13回 2025 GOOD FACTORY 賞」決定について ～中国・ベトナム・日本の3か国より5工場／事業所を表彰～

一般社団法人日本能率協会（JMA、会長：中村正己）は、日本およびアジア地域に進出している製造業の生産性や品質の向上、改善活動に成果をあげた工場を表彰する「GOOD FACTORY 賞」を2011年に創設し、優秀事例を紹介する活動を行っています。

このたび第13回の受賞企業として、花王、東芝産業機器アジア社、BASFジャパン、パナソニックホールディングス、フジテックの5工場／事業所を決定いたしました。

「GOOD FACTORY 賞」は、地域・従業員との強い結びつきや工場全体の総合的な改善・強化を達成し、他社の範となるグローバルな視点での優秀なモデルを対象としています。特に、生産性向上や品質向上に向けたプロセス、成功要因、現場の知恵、従業員の意識改革、さらには社会的貢献に焦点を当て、日本製造業の模範として顕彰するものです。

GOOD FACTORY賞審査委員会（委員長：日本大学 理工学部 シニアリサーチフェロー 柿崎 隆夫氏）の書類審査・現地審査を経て、以下の企業に決定いたしました。

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
花王 川崎工場 （洗濯用洗剤・住居用洗剤・全身洗浄・シャンプー・リンスなど家庭用品）	ものづくりプロセス革新賞	日本 （神奈川県）
東芝産業機器アジア社 Toshiba Industrial Products Asia （産業用高効率モータの開発/設計/製造/販売、車載用発電機モータの製造/販売、産業用インバータの販売）	ファクトリーマネジメント賞	ベトナム （ドンナイ）
BASF ジャパン 六呂見事業所 （建築用塗料や粘接着剤向けのアクリル系ディスパー ジョン Acronal®（アクロナール）と、印刷インキや包装材料などの機能性コーティング剤に使用される水系アクリル系ポリマー Joncryl®（ジョンクリル）の製造・販売）	ファクトリーマネジメント賞	日本 （三重）
パナソニックホールディングス 杭州松下家電電気有限公司 （中国向け衣類洗濯機、乾燥機）	ファクトリーマネジメント賞	中国 （浙江）
フジテック株式会社 生産本部 ビッグステップ製作所 （エスカレータ、動く歩道の研究開発・製造）	ファクトリーマネジメント賞	日本 （兵庫）

GOOD FACTORY賞は、各工場にて行われている改革活動とその成果を、「しくみ」「運営」「効果性」「マネジメントの基盤」の4つの視点から審査し、各部門で表彰いたします。

なお次回は、2025年1月より第14回の応募を開始し、2026年3月に受賞講演会を予定しています。

以上

### 【本件に関する問い合わせ先】

一般社団法人日本能率協会 GOOD FACTORY 賞事務局（担当：松本）

〒105-8522 東京都港区芝公園 3-1-22

TEL：03-3434-1410/E-mail：seisan@jma.or.jp/Web サイト：http://jma-goodfactory.com/

※取材に関する問い合わせは 広報室 植草 E-mail：jmapr@jma.or.jp TEL：03-3434-8620

## 「GOOD FACTORY 賞」とは

### 1. 賞の目的

日本能率協会は1942年の設立以来、日本のものづくり力を強化すべく、企業研修や資格試験、シンポジウムなどさまざまな取り組みを実施してまいりました。2011年に、グローバルなものづくりを支援する公益目的事業として優良工場表彰制度「GOOD FACTORY賞」を創設しました。

本賞は、日本および中国・アジア地域で、工場の生産性向上、品質向上をはじめさまざまな体質革新活動へ取り組まれている事例に着目し、そのプロセスや成功要因、現場の知恵、働く方々の意識改革、社会的貢献などの内容を幅広く取り上げ、その成果を日本製造業の範として顕彰するものです。

### 2. 応募対象

中国・アジア地域に進出している日系現地企業・工場ならびに日本国内工場（日系現地企業の場合、日本企業の出資比率は概ね40%以上を想定）を応募対象とします。

### 3. 受賞要件および受賞基準

応募されたテーマの活動およびその成果によって、工場・事業所が総合的に改善・強化されたり、地域・従業員との強い結びつきができるなどして、中国・アジア地域ならびに日本のものづくりの優秀なモデルとして他社の範となる工場・事業所を以下の4部門で表彰します。

#### ■ものづくりプロセス革新賞：

IE (Industrial Engineering) 改善、IT の適用、品質保証、工程改善、SCM (Supply Chain Management) 改善、JIT (Just In Time) 、調達革新、物流革新、自動化など、工場・事業所の“ものづくりプロセス”が、総合的に改善・強化されている事例

#### ■ものづくり人材育成貢献賞：

全員参加の改善活動、技能伝承、能力開発への取り組み、従業員育成など、質の高いものづくりを実現するための“人材育成”に組織的に取り組まれている事例

#### ■ものづくり CSR 貢献賞：

環境対応、省エネ、福利厚生、地域社会との結びつきなど、ものづくりを側面から支える“CSR” (Corporate Social Responsibility) に積極的に取り組まれている事例

#### ■ファクトリーマネジメント賞：

上記3賞が表彰する個別内容ではなく、総合的に“工場運営”のレベルが高く、全体にバランスのとれた“工場運営”の良さ、といった事例

### 4. 審査

審査委員会は、東京工業大学 名誉教授 伊藤 謙治 氏を委員長に、学識経験者、経営コンサルタントによって構成されます。受賞企業は書類審査・現地審査を通して決定し、応募企業には、審査所見をフィードバックします。

一次審査（書類審査）： 応募企業（事業所）から提出された受審資料に基づく審査

二次審査（現地審査）： 応募企業（事業所）の幹部・関係者との面接および事実確認

最終審査： 二次審査の結果を踏まえて、審査委員会で最終判定

### 5. 審査の視点

審査は改善・改革活動の「しくみ」「運営」「効果性」「マネジメントの基盤」の4つの視点から行われます。対象となる活動がこの4つの視点全てを満たしているか、または特定の項目に優れているかを審査いたします。



GOOD FACTORY賞®

一般社団法人日本能率協会「第13回 2025 GOOD FACTORY賞」  
審査委員会

(敬称略)

委員長	日本大学 理工学部シニアリサーチフェロー	柿崎 隆夫
委員	東京工業大学 名誉教授	
	東京理科大学 経営学部 教授	伊藤 謙治
	電気通信大学 名誉教授	
	キヤノンメディカルシステム株式会社 先端研究所所長	
	株式会社アイシン 社外取締役	新 誠一
	慶応義塾大学大学院 経営管理研究科	
	ビジネス・スクール 教授	坂爪 裕
	東京大学 大学院経済学研究科	
	准教授	大木 清弘
	芝浦工業大学 デザイン工学部	
	デザイン工学科 教授	青木 洋貴
	株式会社日本能率協会コンサルティング 取締役	
	シニアコンサルタント	石田 秀夫
	株式会社日本能率協会コンサルティング	
	シニアコンサルタント	石山 真実
	Transformation Consulting 合同会社 CEO	
	Management Consultant	松田 将寿



GOOD FACTORY賞®

## &lt;ご参考&gt;GOOD FACTORY 賞 過去の受賞企業一覧

2024年 (第12回) ベトナム、日本

合計9工場/事業所

受賞企業 (社名 五十音順)	受賞部門	所在地
旭化成 ライフイノベーション事業本部 ロイカ事業部 ロイカ工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (滋賀)
花王 鹿島工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (茨城)
東芝 東芝産業機器システム 三重事業所	ファクトリーマネジメント賞	日本 (三重)
トヨタ自動車 TOYOTA MOTOR VIETNAM CO., LTD.	ファクトリーマネジメント賞	ベトナム (ビンフック)
日産自動車 栃木工場	ものづくりプロセス革新賞	日本 (栃木)
富士フイルムマニュファクチャリング 竹松事業所	ものづくり人材育成貢献賞	日本 (神奈川)
マツダ 本社工場	ものづくり人材育成貢献賞	日本 (広島)
リコー リコー環境事業開発センター	ファクトリーマネジメント賞	日本 (静岡)
リコーインダストリー 東北事業所	ファクトリーマネジメント賞	日本 (宮城)

2023年 (第11回) タイ、日本

合計5工場/事業所

受賞企業 (社名 五十音順)	受賞部門	所在地
花王 Kao Industrial (Thailand)	ものづくり人材育成貢献賞	タイ (チョンブリー)
ダイキン工業 DAIKIN COMPRESSOR INDUSTRIES	ものづくりプロセス革新賞	タイ (ラヨー)
東芝 豊前東芝エレクトロニクス	ファクトリーマネジメント賞	日本 (福岡)
トヨタ自動車 SIAM TOYOTA MANUFACTURING	ファクトリーマネジメント賞	タイ (チョンブリー)
リコー 沼津事業所 CMC 事業本部	ファクトリーマネジメント賞	日本 (静岡)

2022年 (第10回) 日本

合計4工場/事業所

受賞企業 (社名 五十音順)	受賞部門	所在地
オリンパス 青森オリンパス	ファクトリーマネジメント賞	日本 (青森)
花王 花王 栃木工場	ものづくり人材育成貢献賞	日本 (栃木)
JUKI JUKI 大田原工場	ものづくりプロセス革新賞	日本 (栃木)
東レ 東レ 岐阜工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (岐阜)

## 2019年（第9回） インドネシア、中国、日本

合計7工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
オムロン 欧姆龙（上海）	ファクトリーマネジメント賞	中国 （上海）
オリンパス 白河オリンパス	ファクトリーマネジメント賞	日本 （福島）
花王 上海花王 上海工場	ファクトリーマネジメント賞	中国 （上海）
コニカミノルタ 柯尼卡美能达商用科技（東莞）	ファクトリーマネジメント賞	中国 （広東）
ダイキン工業 ※4社共同応募 堺・滋賀・淀川・鹿島製作所	ものづくり人材育成貢献賞	日本 （大阪）
デンソー PT. DENSO INDONESIA	ファクトリーマネジメント賞	インドネシア （西ジャワ）
東レ 東麗酒伊織染（南通）	ファクトリーマネジメント賞	中国 （江蘇）

## 2018年度（第8回） 中国、ベトナム、マレーシア、日本 合計5工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
NEC NECプラットフォームズ 掛川事業所	ものづくりプロセス革新賞	日本 （静岡）
オークマ オークマ 大口工場	ものづくりプロセス革新賞	日本 （愛知）
コマツ コマツ 大阪工場・生産技術開発センター	ものづくりプロセス革新賞	日本 （大阪）
東レ Penfibre Sdn. Barhad. (PFR) Film Factory	ファクトリーマネジメント賞	マレーシア （ペナン）
ブラザー 兄弟機械（西安）有限公司	ものづくり人材育成貢献賞	中国 （西安）

## 2017年度（第7回） 中国、ベトナム、日本

合計6工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
NEC NECプラットフォームズ 甲府事業所	ものづくりプロセス革新賞	日本 （山梨）
花王 花王 和歌山工場	ものづくり人材育成貢献賞	日本 （和歌山）
ダイキン工業 大金機電設備（蘇州）	ファクトリーマネジメント賞	中国 （蘇州）
トヨタ紡織 トヨタ紡織ハノイ	ものづくりプロセス革新賞	ベトナム （ハノイ）
パナソニック エコソリューションズ社 ライティング事業部 新潟工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 （新潟）
富士ゼロックス 富士ゼロックススマニュファクチュアリング 鈴鹿事業所	ファクトリーマネジメント賞	日本 （三重）

## 2016年度（第6回）インドネシア、タイ、中国、日本

合計9工場/事業所

受賞企業名（社名五十音順）	受賞部門	所在地
東レ株式会社 Thai Toray Synthetics Co., Ltd. Ayutthaya Factory	ものづくりプロセス革新賞	タイ (アユタヤ)
日本電気株式会社 NEC ネットワークプロダクツ株式会社	ファクトリーマネジメント賞	日本 (福島)
オリンパス株式会社 長野オリンパス株式会社	ファクトリーマネジメント賞	日本 (長野)
トヨタ自動車株式会社 PT. Toyota Motor Mfg. Indonesia Karawang Plant (TMMIN)	ファクトリーマネジメント賞	インドネシア (カラワン)
パナソニック株式会社 無錫松下冷機有限公司	ものづくり人材育成貢献賞	中国 (無錫)
パナソニック株式会社 パナソニックエコシステムズ株式会社 春日井工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (愛知)

## 2015年度（第5回）タイ、中国、マレーシア、日本

合計8工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
コマツ コマツ 栗津工場	ものづくり CSR 貢献賞	日本 (石川)
ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES (THAILAND) LTD.	ファクトリーマネジメント賞	タイ (チョンブリー)
株式会社デンソー DENSO (THAILAND) CO., LTD.	ファクトリーマネジメント賞	タイ (チョンブリー)
株式会社東芝 東芝キャリア株式会社 富士工場	ものづくり人材育成貢献賞	日本 (静岡)
東レ株式会社 PEN FABRIC SDN. BERHAD	ファクトリーマネジメント賞	マレーシア (ペナン)
トヨタ紡織株式会社 広州桜泰汽車飾件有限公司	ものづくりプロセス革新賞	中国 (広州)
日産自動車株式会社 SNN TOOLS & DIES CO., LTD.	ファクトリーマネジメント賞	タイ (サムプラーコン)
日立オートモティブシステムズ株式会社 日立汽車系統(蘇州)有限公司	ものづくり人材育成貢献賞	中国 (蘇州)

## 2014年度（第4回）タイ、中国、日本

合計5工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
ダイキン工業株式会社 大金空調(上海)有限公司	ファクトリーマネジメント賞	中国 (上海)
東レ株式会社 東麗塑料(深圳)有限公司	ファクトリーマネジメント賞	中国 (深圳)
日本電気株式会社 NEC Platforms Thai Co., Ltd.	ものづくり人材育成貢献賞	タイ (パツムタニ)
日立金属株式会社 Hitachi Metals (Thailand) Ltd.	ファクトリーマネジメント賞	タイ (アユタヤ)
株式会社ミスミグループ本社 株式会社駿河生産プラットフォーム	ものづくりプロセス革新賞	日本 (静岡)

2013年度（第3回） インド、タイ、中国、日本 合計6工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
味の素株式会社 タイ味の素社 カンペンペット事業所	ものづくり CSR 貢献賞	タイ (カンペンペット)
小島プレス工業株式会社 本社・下市場工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (愛知)
株式会社東芝 セミコンダクター&ストレージ社 四日市工場	ファクトリーマネジメント賞	日本 (三重)
株式会社東芝 東芝情報機器杭州社 (TIH)	ものづくりプロセス革新賞	中国 (杭州)
トヨタ自動車株式会社 Toyota Kirloskar Motor Private Ltd. (TKM)	ものづくり人材育成貢献賞	インド (バンガロール)
三菱電機株式会社 Siam Compressor Industry Co., Ltd. (SCI)	ファクトリーマネジメント賞	タイ (チョンブリー)

2012年度（第2回） インドネシア、タイ、中国、日本 合計6工場/事業所

受賞企業（社名 五十音順）	受賞部門	所在地
東レ株式会社 P. T. Easterntex	ファクトリーマネジメント賞	インドネシア (スラバヤ)
東レ株式会社 東麗合成繊維（南通）有限公司	ものづくり人材育成貢献賞	中国 (南通)
トヨタ紡織株式会社 Toyota Boshoku Gateway(Thailand)Co., Ltd.	ものづくりプロセス革新賞	タイ (ゲートウェイ)
日産自動車株式会社 東風日産乗用車公司 広州風神汽車有限公司	ファクトリーマネジメント賞	中国 (広州)
パナソニック株式会社 広州松下空調器有限公司	ものづくりプロセス革新賞	中国 (広州)
富士通株式会社（※2社の共同応募） 株式会社島根富士通/富士通アイソテック株式会社	ものづくり CSR 貢献賞	日本(島根) 日本(福島)

2011年度（第1回） インドネシア、タイ、フィリピン、中国、日本 合計5工場/事業所

受賞企業名（社名 50音順）	受賞部門	所在地
オリンパス株式会社 会津オリンパス株式会社	ものづくりプロセス革新賞	日本 (福島)
株式会社東芝 東芝情報機器フィリピン社(Toshiba Information Equipment (Phils.), Inc. (TIP))	ファクトリーマネジメント賞	フィリピン (ラグナ)
トヨタ自動車株式会社 Toyota Motor Asia Pacific Eng. & Mfg. (TMAP-EM) Toyota Motor Thailand (TMT)	ものづくり人材育成貢献賞	タイ (サトプラカソ)
富士ゼロックス株式会社 Fuji Xerox of Shenzhen Ltd.	ものづくり CSR 貢献賞	中国 (深圳)
ヤマハ株式会社 PT. Yamaha Music Mfg. Asia (YMMA)	ものづくり人材育成貢献賞	インドネシア (ベカシ)

※2020年については新型コロナウイルス感染症の状況を鑑み、2022年まで延期をいたしました

以上



## 一般社団法人日本能率協会「2025年（第13回）GOOD FACTORY賞」

## 受賞企業（1）

企業名：花王株式会社 川崎工場 受賞部門：ものづくりプロセス革新賞 テーマ：市場の変化に追随した『高品質・高効率・低環境負荷』工場の実現
---

## ◆受賞理由

花王・川崎工場は1962年に設立された花王の中で4番目に操業年数が長い工場であり、東日本や首都圏の市場に家庭用品を生産・供給する基幹工場として、花王グループ内で重要な役割を担っている。粉末タイプの洗剤から液体タイプの洗剤への移行、1回替えから大容量複数回替えパウチへの移行、SKU数の増加、消費者ニーズの多様化などの市場環境の変化により、それに追従すべく高品質、高効率、低環境負荷の生産工程を構築したことは賞賛に値する。

特に、さまざまな部署が協力しあい省人化・省力化を実現した生産プロセス・イノベーション、ESG視点を取り入れた「よきモノづくり」は同工場の特徴と思われ、ESGあるいはCSRのレベルはかなり高いと評価できる。

実際に工場の生産性・省人化・エネルギー使用量・CO2削減量などにおいて大きな効果を上げていること、特に生産性では花王の中でもナンバー1であり、川崎で立ち上げた技術や商品が世界の工場で展開される存在となっている。

特に以下の取り組みや活動がポイントであり、同社の工場マネジメントの重要な点として評価に値するものである。

1. 顧客ニーズ対応と低コスト化
  - ・既存設備を活用し敷地拡張をせず、低コストで設備開発を実現。
2. 配合プロセスの革新
  - ・生産時間短縮や洗浄廃液削減により、生産能力を向上（1.7倍）。
3. 充填・包装ラインの革新
  - ・パウチ包装材の自動化を実現し、省人化と効率化を達成。
4. マネジメント体系と部門間連携
  - ・OKRによる目標管理や品質保証活動を活用し、再発防止と全体最適化を推進。
5. 人材育成の充実
  - ・習熟度管理や計画的な教育訓練を実施し、プロセス改善スキルを向上。
6. ESG視点での活動
  - ・エネルギー削減や地域連携を通じた環境貢献を推進。

これらの活動は、花王グループ内でトップの生産性を達成し、技術や商品が他工場にも展開される点で模範的です。他社にも参考価値があり、GOOD FACTORY賞に相応しいと評価された。

## 《事業所概要（敬称略）》

- ・主要事業：主に洗濯用洗剤・住居用洗剤・全身洗浄・シャンプー・リンスなどの家庭用品の製造
- ・設立年月日：1962年10月
- ・従業員数：272名（2023年12月31日現在）
- ・所在地：〒210-0862 神奈川県川崎市川崎区浮島町1-2
- ・代表者：花王株式会社 川崎工場 工場長 古河崎耕志



## 一般社団法人日本能率協会「2025年（第13回）GOOD FACTORY賞」

## 受賞企業（2）

企業名：東芝産業機器アジア社

Toshiba Industrial Products Asia Co., Ltd.

受賞部門：ファクトリーマネジメント賞

テーマ：「常に改善&amp;常に前進（Luôn cải tiến &amp; hướng về phía trước）」

失敗と反省から学びを得て、チーム一丸となって技能・知識に磨きをかける

## ◆受賞理由

東芝産業機器アジア社は、2008年の設立以来、ローカル社員の主体性を重視したマネジメント改革を通じて、ベトナムにおける産業用高効率モータ製造の中心的存在となっている。

特に、2015年以降のクレーム増加やコロナ禍といった困難を契機に、ローカルメンバーに権限移譲を進めた「ローカルファースト」マネジメントの導入が奏功し、品質向上、生産リードタイム短縮、経常利益の増加、労働災害削減など顕著な成果を挙げた。この結果、同社のマネジメント手法は日本の本社からも注目を集め、評価された。

特に評価できる点として以下をあげる。

## 1. ローカル社員の自律化と主体的な工場運営

- ・約1,000名の従業員に対し、日本人スタッフ7名での支援体制を整備。ベトナム人副社長が実務リーダーシップを発揮し、自律型マネジメントを推進。
- ・2030ビジョンや中期計画の策定をローカルマネジャーが主導し、事業継続への主体性を強化。

## 2. プロセス改善とDXの活用

- ・自社開発の基幹業務システムなど独自のDX基盤を構築し、財務、品質、物流、人事などの全プロセスを網羅。
- ・改善活動を推進する仕組みを整え、ローカルメンバーの主体的な取り組みを支援。

## 3. 品質向上への挑戦

- ・「日本品質の10倍」を目標に掲げ、オンラインチェックシステムや塗装ロボット導入を通じて品質改善を実現。
- ・計画的な教育の実施や、現場での実践により、品質意識と実務スキルの向上を推進。

## 4. 人材育成とモチベーション向上策

- ・多能工認定制度や奨励金、技能競技会を通じた技能向上。
- ・技能訓練道場の設置や受賞者をインストラクターに起用する仕組みで、継続的な教育とモチベーションの向上を実現。

## 5. 「両利き経営」の実現

- ・産業用高効率モータに加え、車載用発電機の生産体制を構築し、新規事業分野の成長を推進。

これらの成果は、他社の模範となるものであり、GOOD FACTORY 賞（ファクトリーマネジメント賞）の受賞に相応しいものと高く評価された

## 《 事業所概要（敬称略） 》

- ・主要事業：主に産業用高効率モータの開発/設計/製造/販売、車載用発電機モータの製造/販売、産業用インバータの販売
- ・設立年月日：2008年12月22日
- ・従業員数：1,017名（2024年3月末）
- ・所在地：ベトナム社会主義共和国ドンナイ省ビエンホア市 アマタ工業団地
- ・代表者：東芝産業機器アジア社（Toshiba Industrial Products Asia Co., Ltd.）  
取締役社長（General Director） 山中 元氏

## 一般社団法人日本能率協会「2025年（第13回）GOOD FACTORY 賞」

## 受賞企業（3）

企業名：BASF ジャパン株式会社 六呂見事業所 受賞部門：ファクトリーマネジメント賞 テーマ： 六呂見事業所製造実力向上に向けた「改善プロジェクト」の遂行と人材育成への取り組み
--

## ◆受賞理由

BASF ジャパン六呂見事業所は、BASF ディスパーション&レジン事業部のアジア地域で、60年という最も長い歴史を持つディスパーション製造拠点である。同事業所は絶えず高い安全・環境・品質基準を満たすために尽力し、ISO 9001、14001の認証や、バイオマスバランス・アプローチに基づく低炭素型アクリル系ディスパーションの製造工場として REDCert<sup>2</sup>の認証を受けている。

一方で、近年、顧客要望に応えるための生産性向上の課題、温室効果ガス削減などの環境目標の達成、ベテランと中堅・若手社員間の世代交代加速化などの複合的な課題に直面している。

これに対し、「全員参加型改善文化の定着」を目標に掲げ、体系的な改善マネジメントを導入。

コミュニケーション改善を基盤に、部門間や日勤スタッフと交替班間のギャップ解消を図り、モチベーション向上施策を実施することで、組織全体で課題解決に取り組む体制を築きあげた。

特に評価できる点として、

1. ミニマムな仕組みと改善推進
  - ・「生産効率の改善」「CSR」「人材育成」を段階的な目標とし、無理なく継続可能な改善活動を計画的に推進。
  - ・改善体制構築から意識変革までの段階的ステップを明確化。
2. コミュニケーションギャップの解消
  - ・部門間や日勤スタッフと交替班間の垣根を取り払い、問題提起と対応の連携を強化。
3. 改善文化の浸透
  - ・わかりやすい行動指針（例：「楽しくやっているか」）を掲げ、全員参加型改善活動推進。
  - ・上司が部下の提案を丁寧に取り扱う姿勢が、信頼とモチベーション向上に寄与。
4. モチベーション向上策
  - ・発言→対応→称賛のサイクルを確立し、安心して意見を共有できる環境を構築。
  - ・業務効率化やエネルギー削減による成果を共有し、全体の士気を高める。
5. 持続可能な改善活動
  - ・後継者育成を重視し、改善のノウハウを次世代に継承。
  - ・無理のない範囲で事業所主導の教育プログラムを実施。

以上の活動により、BASF ジャパン六呂見事業所はコミュニケーションを基盤とした全員参加型改善文化を成功させ、組織全体の競争力向上に貢献している。

これらの成果は、他社の模範となるものであり、GOOD FACTORY 賞（ファクトリーマネジメント賞）の受賞に相応しいものと高く評価された。

## 《 事業所概要（敬称略） 》

- ・主要事業： 建築用塗料や粘接着剤向けのアクリル系ディスパーション Acronal®（アクロナール）と、印刷インキや包装材などの機能性コーティング剤に使用される水系アクリル系ポリマー Joncryl®（ジョンクリル）の製造・販売
- ・設立年： 1962年
- ・従業員数： 非公開
- ・所在地： 〒510-0881 三重県四日市市六呂見653-2
- ・代表者： BASF ジャパン株式会社 ディスパーション&レジン事業部  
六呂見事業所・事業所長 澤田 宏一郎

## 一般社団法人日本能率協会「2025年（第13回）GOOD FACTORY賞」

## 受賞企業（4）

企業名：パナソニックホールディングス株式会社 杭州松下家電電気有限公司 受賞部門：ファクトリーマネジメント賞 テーマ：お客様視点のOPEX活動で安定した増収増益体質を構築
--

## ◆受賞理由

杭州松下家電電気有限公司は、競争力低下に直面しつつも、現地化と徹底的なベンチマーキングに基づく構造改革を推進することで、収益改善、固定費削減、従業員満足度向上などの成果を達成した。

同社は、トップの現地人起用をはじめ、ECM改革、省人化・自動化、生産性向上、SCM改革、人材育成といった多岐にわたる取り組みを一体的に進め、その結果、国内販売額と利益が過去最高を記録し、主力製品である洗濯機のシェアでは外資系メーカーで首位を獲得した。

これらの活動は、優れたファクトリーマネジメントの好例であり、GOOD FACTORY賞にふさわしい取り組みと評価されます。

特に評価できる点として、

1. **現地化の推進**
  - ・会社のトップ（総経理）、各部門責任者に現地人材を起用し、現地経営の効率化とモチベーション向上を実現。
2. **ベンチマーキングに基づく構造改革**
  - ・組織改革で部門や課を削減し、固定費削減と意思決定の迅速化を実現。
  - ・チャイナコスト活動を通じ、競合製品の徹底分析に基づいたコスト最適化を推進。
3. **ECM改革と技術革新**
  - ・モジュール設計の推進を図り、モジュール組み合わせにより製品展開のスピードアップを実現
  - ・CAE解析を導入する事により試作・設計検証時間を減らし、設計効率とリードタイムを改善。
4. **SCM改革**
  - ・生販サイクルの短縮と同時に生産を確定させる事により、変化に追従出来る業務プロセスへ変革
  - ・調達面においても JIT 納入比率を引き上げ、在庫コストを削減。
5. **工場合理化（省人化・自動化の推進、継続した現場改善の仕組み）**
  - ・自動化設備を現調化することで投資効果を高め、人生産性を向上。増産も視野に入れ積極的投資を実施。
  - ・通常生産における問題・課題解決の為、大部屋活動で見える化を行い、全体効率を高める。
6. **人材育成と成果主義の導入**
  - ・成果主義を導入し、チームのモチベーションを高める仕組みを構築。定期的な従業員満足度調査（EOS）で、職場改善とエンゲージメント向上を図る。

以上の取り組みから現地市場での競争優位性を確立し、効率性と収益性の両面で成果を上げている。同社の成功事例は、他社にも応用可能な先進的なマネジメントモデルを提供する。

これらの成果は、他社の模範となるものであり、GOOD FACTORY賞（ファクトリーマネジメント賞）の受賞に相応しいものと高く評価された。

## 《事業所概要（敬称略）》

- ・主要事業：中国国内向け衣類洗濯機、乾燥機
- ・設立年：1962年
- ・従業員数：1,719人（2024年3月末）
- ・所在地：杭州市経済技術開発区松喬街6号
- ・代表者：パナソニックホールディングス株式会社 杭州松下家電電気有限公司 副総経理 国正 芳治

## 一般社団法人日本能率協会「2025年（第13回）GOOD FACTORY賞」

## 受賞企業（5）

企業名：フジテック株式会社

生産本部 ビッグステップ製作所

受賞部門：ファクトリーマネジメント賞

テーマ：「変えてはならないもの」を大切にしつつ、自発的に「変えること」に挑戦する製作所改革

## ◆受賞理由

フジテック株式会社ビッグステップ製作所は、国内外の競争が激しいエスカレータ事業において、国内トップクラスのシェアを達成するなど、優れた成果を上げている。

同事業所は「不易流行」の理念のもと、顧客要望を徹底的に満たすものづくり改革と、従業員の自発性を育む風土づくりを推進。

また、徹底した安全と品質管理の推進をはじめ、地域の採用難を克服する独自の取り組みや、環境負荷低減を目指す活動を進めています。その結果、労働災害ゼロ、離職者ゼロを達成し、従業員満足度や商品品質の向上を実現した。これらの包括的な活動は他社の模範となり、GOOD FACTORY 賞にふさわしいものと評価した。

特に評価できる点として、

## 1. 事業戦略と地域特性を活かした改革

- 顧客要望に応じた特殊仕様商品の内製化を推進し、シェア拡大を実現。
- 採用難に対応するため、事業所 PR や従業員の働きがい向上策を導入。

## 2. 変革への挑戦

- 年2サイクルのものづくり強化活動を通じ、効率化、安全性、品質向上の目標を各職場で共有し、達成感を醸成。
- 特許取得の仕組み化や自動化推進で技術力を向上させ、商品競争力を強化。
- 社内外の視野を広げるため、外部事例の学習や従業員満足度向上のための仕掛け。  
(例：グジョブメッセージ)を導入。

## 3. 安全と品質の徹底

- 安全意識向上の見える化や訓練、調達部品の品質管理を強化。
- これらにより製品クレームを4年間で1/10に削減。

## 4. サステナビリティと地域連携

- バイオディーゼル燃料導入や電力監視システムの内製化など環境負荷低減活動を実施。
- 中学生の就業体験や学習ノートの配布、高専などへの出張講義など、地域連携活動で採用基盤を強化。

以上の取り組みは、従業員、顧客、地域を含む幅広いステークホルダーにメリットを提供する、持続可能な優れたファクトリーマネジメントを実現されており、これらの成果は、他社の模範となるものであり、GOOD FACTORY 賞（ファクトリーマネジメント賞）の受賞に相応しいものと高く評価された

## 《 事業所概要（敬称略） 》

- 主要事業： エスカレータ、動く歩道の研究開発・製造
- 設立年月日： 1989年3月2日
- 従業員数： 177名（2024年5月1日）
- 所在地： 〒兵庫県豊岡市日高町宵田180番地
- 代表者： フジテック株式会社 生産本部 ビッグステップ製作所 製作所長 中嶋 康弘