

2024年12月24日  
一般社団法人日本能率協会

【報道関係者各位】

## 【医療関係者を対象とした無料オンラインセミナー開催】

## 『2024年度 病院経営課題の実態調査』(速報)と

## これからの病院の地域戦略

2025年1月20日(月)19:00~20:00 オンライン開催(ZOOM)

11月実施した調査レポートの内容や医療の地域戦略をお話します。

一般社団法人日本能率協会(会長中村正己、以下 JMA)は、これからの病院の地域戦略をテーマとした医療関係者対象の無料オンラインセミナーを2025年1月20日(月)19:00~20:00で開催いたします。現在、参加申請を受け付けております。ご興味のある方は下記の WEB ページよりご申請をお願いします。

## 【本セミナーについて】

JMA では病院が抱える経営課題を明らかにし、これからの経営指針となるテーマや施策の方向性を探ることを目的として、全国の病院を対象に2024年11月8日~29日にかけて『病院経営課題の実態調査(2024)』を実施いたしました。

今回の無料オンラインセミナーでは第一部で『病院経営課題の実態調査(2024)』報告の一部を速報としてご紹介するとともに、第二部では地域医療構想などが進む中、人口動態・疾患動向の変化をどのように捉え、地域戦略をどう考えていくかについて、医療法人済衆館の今村理事長にご講演いただきます。

## 【セミナー概要】

■日時:2025年1月20日(月)19:00~20:00

■参加費:無料

■形式:オンライン開催(ZOOM)

■参加方法:以下ページよりお申し込みください。

<https://school.jma.or.jp/s/j0RHF>

\*本セミナーにおける個人情報の取り扱いについては

<https://www.jma.or.jp/privacy/index.html>をご確認ください

■主催:一般社団法人日本能率協会 産業振興センター内 スマートライフ+事務局

■内容 (敬称略)

第一部 『病院経営課題の実態調査(2024)』(速報)をどうみるか  
森ヘルスケア・サポート株式会社 代表取締役社長 森清司  
株式会社メディチュア 代表取締役社長 渡辺優第二部 特別講演 『超逆風の中での民間病院の経営戦略について考える』  
~求められる医療と経営の両立を目指して~  
医療法人済衆館 理事長 今村康宏

## 【対象となる方】

- ・病院経営者、および、経営実務に関わる方
- ・病院を経営支援する事業者、および、担当している方
- ・病院と取引をしている医療関係事業者、および、担当している方

## 【登壇者紹介】



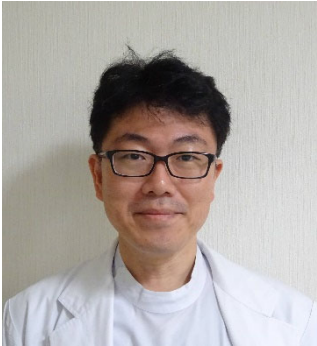
森ヘルスケア・サポート株式会社  
代表取締役社長 森清司

1987年4月 野村証券株式会社 入社  
2018年4月 野村ヘルスケア・サポート&アドバイザー株式会社 出向  
2019年4月 同社 代表取締役社長 就任  
2024年4月 森ヘルスケア・サポート株式会社 設立



株式会社メディチュア  
代表取締役社長 渡辺優

東北大学工学部・同大学院修士卒。  
超音波による血管測定について研究。  
コンサルティング会社等を経て、2012年にメディチュアを設立。  
医療データ分析業務を手がける。



医療法人済衆館  
理事長 今村康宏

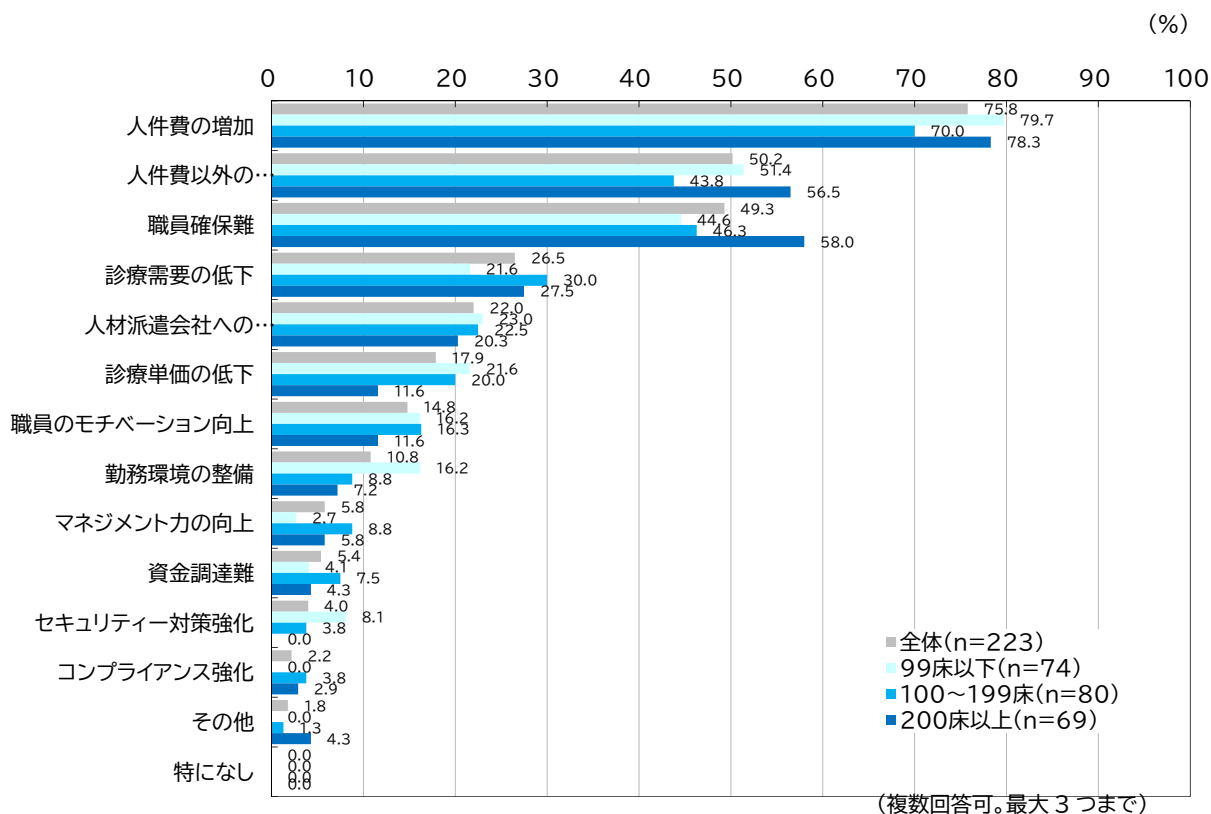
1995年名古屋大学医学部卒。  
日本外科学会専門医、日本リハビリテーション学会認定臨床医。  
公職としては全日本病院協会常任理事、日本医療法人協会常務理事、  
愛知県医療法人協会会長、愛知県病院協会副会長に加え、  
病院経営者による有志の「東海青年医会」代表幹事を務める。

『病院経営課題の実態調査(2024)』報告より一部抜粋

【病院の経営課題の概況】

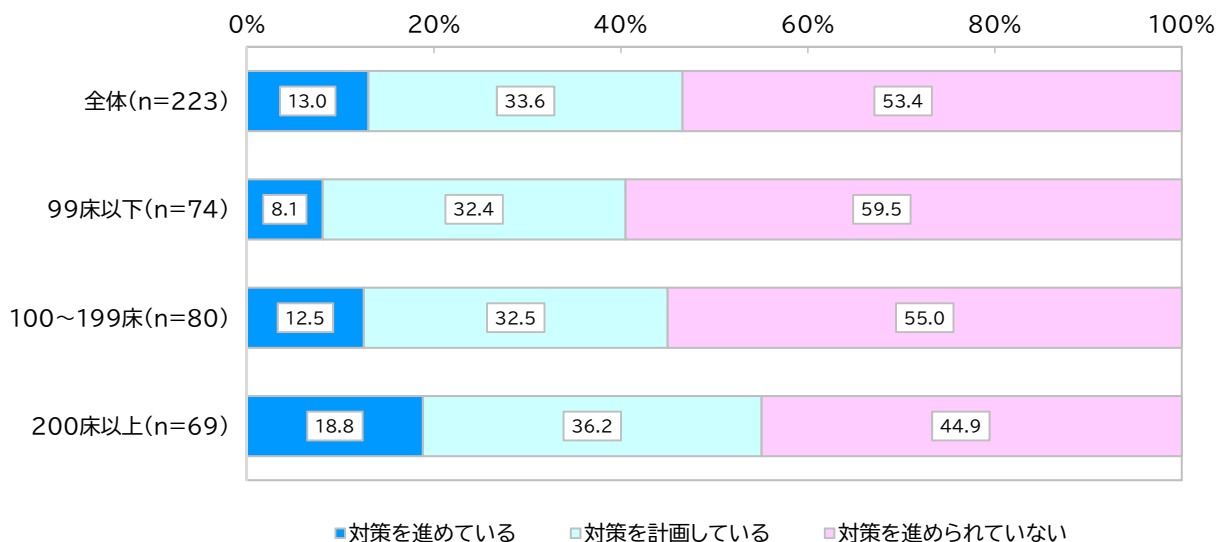
1. 現在の経営課題では、人件費・他の経費の負担が大きくなり、職員の確保も難しい

「人件費の増加」・「人件費以外の経費の増加」と回答する病院が 50%を超え、経費の高騰が病院の経営課題となっている。労働集約型産業である病院は人手不足が深刻で「職員確保難」と約 50%の病院が回答している。



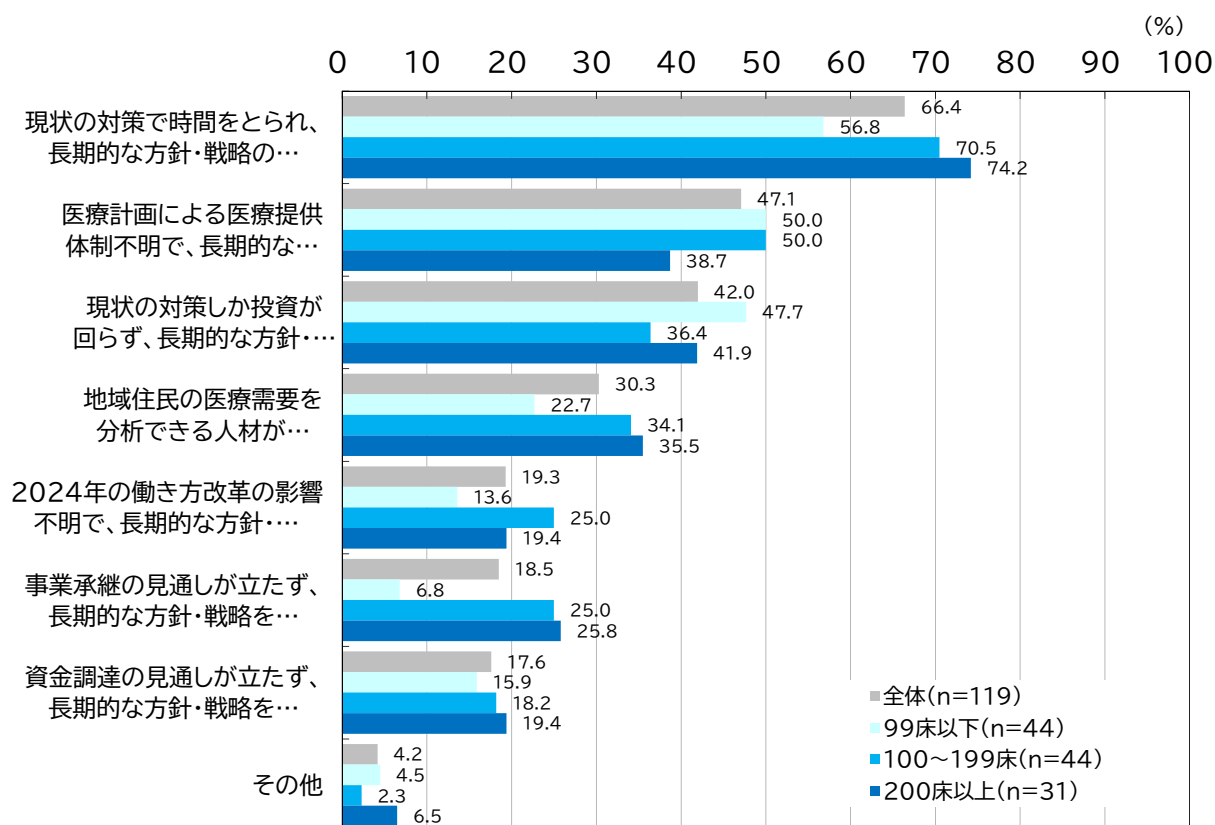
2. 高齢者がピークを迎える 2040 年に向けて病院経営上の対策が進められていない

「対策を進めている」と回答したのは 13.0%にとどまり、「対策を計画している」(33.6%)・「対策が進められていない」(53.4%)との回答が 87.0%を占め、病院が将来に向けた対策が進んでいない様子が伺えた。



### 3. 地域包括ケアシステムの実体像が明確にできず、現状の対策に手を取られているため、病院は2040年に向けて病院経営上の対策が進められない

高齢者がピークを迎える2040年に向けて「対策が進められていない」(複数回答可)と回答した中で「現状の対策で時間をとられ、長期的な方針・戦略の検討時間不足」(66.4%)、「医療計画による医療提供体制が不明で、長期的な方針・戦略の検討不可」(47.1%)、「現状の対策しか投資が回らず、長期的な方針・戦略を検討できていない」(42.0%)の回答する病院が多く、地域包括ケアシステムの実体像がなかなか明確にならず、現状の対策で手一杯の状況が伺えた。



#### 【本件に関するお問合せ】

一般社団法人日本能率協会 産業振興センター内 スマートライフ+事務局 (担当:朝日)  
 〒105-8522 東京都港区芝公園 3-1-22  
 TEL:03-3434-1988 e-mail:smartlifeplus@jma.or.jp