

2026年5月21日
一般社団法人日本能率協会

**大手企業 16 社の現役 CFO/経営管理者が、企画委員としてプログラムを監修
「次世代 CFO/経営管理人材 養成講座」を、2026 年 10 月から東京で新規開講**
若手から中堅社員を対象に、将来 CFO/経営管理者になりうる人材を育成

一般社団法人日本能率協会（JMA、会長：中村正己）は、将来の経営管理を担うコア人材を早期から育成することを目的に、企業の若手から中堅社員を対象にした **「次世代 CFO/経営管理人材 養成講座」**を、2026年10月、東京・丸の内「AP 東京丸の内」（千代田区丸の内1-1-3）で新たに開講します。

対面による2日間のプログラムで構成しており、本年10月、11月、2027年1月、2月の計4回実施します（※各回同一内容）。

本講座は、TDK株式会社 代表取締役 副社長執行役員 Chief Financial Officer で、本プログラム企画委員会 委員長の山西哲司氏をはじめとする大手企業16社の現役 CFO/経営管理者が企画委員として参画し、プログラムの監修を行っている点が特徴です。

講師は、一橋大学 ビジネススクール 大学院経営管理研究科 金融戦略・経営財務プログラム 准教授の折原正訓氏、中央大学 ビジネススクール 大学院戦略経営研究科 特任教授の宮永雅子氏が担当するほか、企画委員として参画した CFO/経営管理者1名が各回登壇し、実体験に基づいた「視座と覚悟」を受講者に直接伝えます。

昨今、日本企業において、「人的資本経営」への注目が急速に高まっています。投資家からは、人への投資がいかにか企業価値へつなげるのか、具体的かつ論理的な説明が求められる時代になりました。VUCA※と呼ばれる不確実な時代において、持続的な企業価値の向上を実現するためには、戦略的な意思決定を支える強固な経営管理体制の構築が不可欠です。

しかしながら、優れた経営管理者は、日々の業務の延長線上に自然発生するものではありません。財務・会計の深い専門性はもとより、「**戦略思考**」「**事業への解像度**」「**非財務領域への洞察**」、そして何より「**経営陣と対等に渡り合う対話力**」、これらを兼ね備えた人材は、**意図的・計画的に育成されなければ育たないのが現実**です。

経営管理に関わる人材は、今やバックオフィスの枠を飛び出し、経営トップのビジネスパートナーとして変革をリードする存在へと進化が求められています。本講座は、財務・経理部門の方はもちろん、経営企画、事業推進、マネジメント層など、**組織の視座を高めたいすべての次世代リーダーを対象**としています。

CEOの最良のパートナーとして変革をリードするための「**戦略的・実践的スキル**」を習得する場。それが本プログラムの真髄です。

JMAでは、現在受講者を募集中です。受講ご希望の方は、下記 JMA マネジメントスクール Web サイトからお申し込みください。

https://school.jma.or.jp/products/detail.php?product_id=152938

※VUCAとは、現代のビジネス環境を特徴づける4つの要素=Volatility（変動性）・Uncertainty（不確実性）・Complexity（複雑性）・Ambiguity（曖昧性）を示す言葉で、予測が難しく変化が激しい時代を表す概念

JMAは、企業経営の要である「ひと」の力を最大にすることを通じ、新たな経営・組織づくりに貢献します。社長・役員向けプログラムのほか、次世代経営者・幹部育成のための長期プログラム、役職別の能力開発研修、人事・教育、マーケティング、営業、開発、設計、技術、生産、購買・調達など専門領域のスキルアップ研修など年間2,000本以上の公開型研修を開催しています。また、企業・自治体・学校に向け、個別課題解決支援を行っています。

■本講座の特徴

1. 日本を代表する現役CFO/経営管理者による「経営者講演」

本講座の目玉として、各回2日目に、企画委員であり日本を代表する企業の現役CFO/経営管理者1名が登壇します。これまでのキャリア、役割に応じた勘所、次世代への期待など、実体験に基づいた「視座と覚悟」を直接受講者へ伝えます。

＜経営者講演 スケジュール・講師＞

- ・10月23日(金):味の素株式会社 執行役常務 水谷英一氏
- ・11月25日(水):アサヒグループホールディングス株式会社 取締役兼執行役 CFO 嶋田薫氏
- ・1月27日(水):富士フイルムホールディングス株式会社 取締役執行役員 CFO 樋口昌之氏
- ・2月24日(水):積水化学工業株式会社 専務執行役員 西田達矢氏

2. 超実践的カリキュラム:現役CFO/経営管理者が「今、本当に必要な知」を凝縮

本講座は、現役CFO/経営管理者が企画委員として「次世代に本当に必要な素養」を突き詰めた実践プログラムです。教科書的な知識・理論の習得に留まらず、現場で直面するリアルな課題を解決するための「実践知」を凝縮しています。

＜プログラム企画委員＞ ※役職、ご参加当時

- ・旭化成株式会社 代表取締役 専務執行役員 経営企画・経理事務・IR・内部統制・サステナビリティ推進担当
- ・味の素株式会社 執行役常務 財務・IR担当
- ・花王株式会社 執行役員 会計財務総務部部長、Kao America Inc. President
- ・株式会社JTB 取締役 兼常務執行役員 財務担当(CFO) グローバル統括本部長 兼事業企画部長
- ・積水化学工業株式会社 常務執行役員 経営管理部長
- ・ダイキン工業株式会社 取締役 兼 副社長執行役員
- ・帝人株式会社 代表取締役専務執行役員 経営企画管理 兼 経理・財務掌管
- ・TDK株式会社 代表取締役 副社長執行役員 Chief Financial Officer ※企画委員長
- ・東京ガス株式会社 常務執行役員 CFO 財務部、経理部、サステナビリティ推進部担当
- ・東洋紡株式会社 執行役員 CFO 管理部門部長
- ・中外製薬株式会社 取締役 上席執行役員 最高財務責任者(CFO)
- ・ファイザー株式会社 取締役 執行役員 経理・財務部長
- ・株式会社リコー 取締役 コーポレート専務執行役員 CFO
- ・ANAホールディングス株式会社 取締役・専務執行役員 グループCFO
- ・アサヒグループホールディングス株式会社 取締役 兼 執行役 Group Chief Financial Officer
- ・富士フイルムホールディングス株式会社 取締役執行役員 CFO 経営企画部長

3. ハイブリッドスキルの習得と「他流試合」



企業価値向上に向けた戦略的ファイナンスの在り方や経営課題への対応など、次世代リーダーに求められるハード・ソフト両面のスキルについてケーススタディを用いて体系的にカバーします。また、多様な業界から集まる参加者とのディスカッション(他流試合)を通じ、自社の常識にとらわれない多面的な視座と行動変容のきっかけを提供します。

■プログラム

	項目	内容
1日目 9:00- 18:00	1. オリエンテーション	
	2. CFO/経営管理者の役割の拡大と未来像 〈講義〉	C-Suite としての拡大する役割の理解 非財務情報への戦略的対応
	3. 戦略的ファイナンスと経営課題 〈講義・グループ討議〉	戦略的ファイナンスとは 経営課題への特化 投資判断を行う CFO/経営管理者の追体験ケーススタディ
	4. 1日目振り返り 〈グループ討議〉	
	5. 懇親会	ネットワーキング (立食形式)
2日目 9:00- 18:00	1. グループ討議発表	ケーススタディによるグループ討議・学びの共有
	2. 現役 CFO/経営管理者講演・Q&A	「経験」の価値を未来へ次世代人材への薫陶～ 実体験に基づく「経験知」を通じ、参加者が自身のキャリアプランや未来への「志」を醸成する機会とする —現場・グローバル対応での活動から得た教訓 —経営トップから見た次世代人材への期待と覚悟 —実践知の共有
	3. 次世代 CFO/経営管理人材に不可欠な経験・スキル 〈グループ討議〉	スキルの重要性・自己評価 経験を得るためのグループ討議
	4. 企業価値向上に必要な組織および自身の在り方 〈講義・グループ討議〉	CFO/経営管理組織の在り方 事業側との連携・機能するビジネスパートナーとなる為には
	5. 総括とアクションプランシート作成	2日間の学びの整理 「自社に持ち帰って実行すること」の具体化 CFO/経営管理者候補としてのコミットメント
	6. クロージング	

※プログラム内容は変更される場合があります。あらかじめご了承ください。

■講師

<p>折原正訓氏 (26年11月、27年2月担当)</p> <p>一橋大学 ビジネススクール 大学院経営管理研究科 金融戦略・経営財務プログラム 准教授</p>  <p>イリノイ大学アーバナ・シャンペーン校博士課程修了、博士号(経済学)取得。 財務省財務総合政策研究所、早稲田大学商学大学院、筑波大学社会工学域を経て、2025年4月より現職。 一橋大学ビジネススクールでは、CFOをはじめとするファイナンス専門家の育成、および、実務に資する最先端のファイナンス研究に取り組んでいる。</p>	<p>宮永雅子氏 (26年10月、27年1月担当)</p> <p>中央大学 ビジネススクール 大学院戦略経営研究科 特任教授</p>  <p>博士(学術)(早稲田大学) / 日本債券信用銀行(現 株式会社あおぞら銀行)、シュローダー投信投資顧問取締役運用部長、株式会社ファルコン・コンサルティング代表取締役、國學院大学非常勤講師、東京理科大学経営学研究科教授などを経て、2022年4月より現職。 上場企業の社外取締役、国立がん研究センター発の創薬ベンチャー株式会社薬研究所のCFOを兼務。</p>
---	--

■講座概要

項目	内容
講座名	次世代 CFO/経営管理人材養成講座
主催	一般社団法人日本能率協会 (JMA)
受講対象者	次世代 CFO/経営管理 (経理・財務・税務・経営企画・経営戦略等) 人材を目指す若手から中堅の社員
講師	<ul style="list-style-type: none"> ・一橋大学 ビジネススクール 大学院経営管理研究科 金融戦略・経営財務プログラム 准教授 折原正訓氏 ・中央大学 ビジネススクール 大学院戦略経営研究科 特任教授 宮永雅子氏
会期	第1回：2026年10月16日(金)・23日(金) 第2回：2026年11月18日(水)・25日(水) 第3回：2027年1月20日(水)・27日(水) 第4回：2027年2月17日(水)・24日(水) <div style="text-align: right;">※各回、同一内容</div>
会場	AP 東京丸の内 (千代田区丸の内1-1-3 日本生命丸の内ガーデンタワー 3F)
受講料	日本能率協会法人会員外：363,000円/1名(税込) 日本能率協会法人会員：330,000円/1名(税込)
申込方法	JMA マネジメントスクール Web サイトからお申し込みください。 https://school.jma.or.jp/products/detail.php?product_id=152938

以上

【本件に関するお問い合わせ先】

一般社団法人日本能率協会 経営・人材革新センター
 Email: seminar@jma.or.jp / TEL : 03-3434-1955

【報道関係の方のお問い合わせ先】

一般社団法人日本能率協会 広報室 担当：植草
 Email: jmapr@jma.or.jp / TEL: 03-3434-8620